



**PACTO DE CIUDAD POR LA VIVIENDA  
ASEQUIBLE Y COOPERATIVA DE MÁLAGA  
VERSION RESUMIDA**

**PARTE INTEGRANTE DE**

**PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN INTEGRAL  
DE LA VIVIENDA COOPERATIVA DE MÁLAGA**

MÁLAGA KM. 0 DE LA VIVIENDA COOPERATIVA ASEQUIBLE

**Ecosistema Municipal Cooperativo de Vivienda y Suelo**

Un Pacto de Ciudad ante la Emergencia Habitacional

**¿QUÉ ES EL PACTO POR LA CIUDAD?**

Es un plan ambicioso pero realista para que 50.000 familias en Málaga puedan acceder a vivienda asequible en 10 años.

La idea central: La vivienda es un derecho, no un lujo para ricos.

**EL PROBLEMA: MÁLAGA ESTÁ EN CRISIS HABITACIONAL**

¿Cuál es la situación hoy?

- Una casa en Málaga cuesta €350.000 (imposible para casi nadie)
- Alquiler: 900 €-1.200/mes = 75% de tu sueldo (insostenible)
- 4.200 personas durmiendo en la calle
- 340 familias desahuciadas cada año por no poder pagar
- 65% de las compras de casas son especuladores (fondos buitre), no familias
- **SECCIÓN 1: DIAGNÓSTICO CRÍTICO**

- Crisis Habitacional Málaga 2024-2026

Indicador	Valor	Contexto
Precio medio m <sup>2</sup>	7.200-8.500 €	+45% en 5 años
Renta media para compra	8,2x años salario	Estándar UE: 4x años
Demanda vivienda protegida	50.000+ solicitudes	800 viviendas/año oferta
Tasa de sinhogarismo	+18% 2022-2024	4.200 Personas
Inversión especulativa	65% de transacciones	Fondos buitre + extranjeros
Desalojos por insolvencia	340/año	92% por insolvencia

**RESULTADO:**

Jóvenes se van de Málaga, familias viven hacinadas, trabajadores gastan todo en alquiler.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:**

**META 10 AÑOS: 50.000 viviendas cooperativas asequibles  
 PRODUCCIÓN ANUAL: 5.000 viviendas/año (a partir año 3)  
 COBERTURA: 100% de la demanda protegida acumulada**

**REQUIERE UN PACTO POR LA CIUDAD**

**Marco de Política Pública de Vivienda Cooperativa y Social**

Málaga, 2026

**La Pregunta Central**

**¿Es la vivienda un derecho humano o una mercancía financiera?**

Este documento responde: es un derecho inalienable. Y define cómo convertir esa afirmación en realidad institucional, operativa, legal e irreversible.

**Autoría, Promoción y Desarrollo Compartido (CO-GOBERNANZA)**

Documento promovido, desarrollado y operado bajo co-gobernanza real por:

## **AGEVIAND (Asociación de Gestoras de Cooperativas de Andalucía)**

- Desarrolladora estratégica del Pacto por la Ciudad
- Funciones: Coordinadora General, Gestora Oficina Municipal, Creadora Instituto Europeo Innovación

## **FEDEVIAND (SOCIEDAD COOPERATIVA ANDALUZA)**

- Coordinadora regional y acompañamiento
- Funciones: Coordinación andaluza, asesoramiento, conexión regional

## **AYUNTAMIENTO DE MÁLAGA**

- Autoridad decisoria final e impulsor institucional
- Funciones: Aprobación normativa, decisión cesión suelo, financiación, supervisión legal

## **INSTITUTO MUNICIPAL DE LA VIVIENDA DE MÁLAGA**

- Gestor colaborador e integrador municipal
- Funciones: Gestión suelo público, coordinación urbanística, tramitación acelerada

## **ASOCIACIÓN MUNICIPAL DE LA VIVIENDA COOPERATIVA (AMVC)**

- Rol: Órgano de representación y gobernanza operativa de cooperativas
- Funciones: Aglutina cooperativas, gobernanza democrática, gestión operativa

## **COOPERATIVAS (MIEMBROS AMVC)**

- Operadores directos, ejecución diaria del proyecto
- Funciones: Constitución legal, gestión diaria, relación con socios

## **SINDICATOS (CCOO, UGT)**

- Vigilancia social, transparencia y defensa de derechos
- Funciones: Supervisión cumplimiento, mediación conflictos, control transparencia

## **UNIVERSIDAD (UMA)**

- Asesoría técnica, investigación y formación especializada
- Funciones: Formación avanzada (coordinada AGEVIAND), investigación, auditoría independiente

## **PLATAFORMA GLOBAL MUNICIPAL COOPERATIVA**

- FMSP (Fondo Municipal Suelo Público)
- ACVSM (Asociación Cooperativas Vivienda)
- CCC-VCA (Central Compras Cooperativa)

- PCVA (Parque Empresarial Construcción)
- Plataforma Global España + Europa

## GARANTÍAS Y BLINDAJES

- Sin ánimo lucro obligatorio
- Previa social base 80%+
- Perfil vulnerable mínimo 20%
- Empleo local garantizado 60%
- Sostenibilidad Passivhaus
- Precio máximo perpetuo (IPC anual)
- COMPROMISOS POLÍTICOS CONCRETOS (qué ganan, qué evitan)
- INTEGRACIÓN MUNICIPAL (Mesa de Seguimiento 8 actores)
- IMPLEMENTACIÓN DE CRONOGRAMA (Q1 2026 → Q4 2036)
- FINANCIACIÓN SOSTENIBLE (€7.000M en 10 años, desglosado)
- GOBERNANZA Y SEGUIMIENTO (indicadores trimestrales/anuales)

## CARACTERÍSTICAS DIFERENCIALES

- PROFESIONAL: Estructura formal, lenguaje institucional, validaciones técnicas
- HUMANISTA: "El alma de Málaga", historias reales, emocional pero riguroso
- LEGAL: Cláusulas de blindaje contra especulación, Ordenanza O-MVS, estatutos
- TÉCNICO: Tablas, cronogramas, KPIs, análisis de riesgos
- REPLICABLE: Adaptable a cualquier ciudad europea, modelo referencia
- TRANSPARENTE: GitHub abierto, datos públicos, auditoría ciudadana
- POLÍTICAMENTE VIABLE: Consenso PSOE + PP + Adelante, no ideológico

## LA SOLUCIÓN: TRES TIPOS DE COOPERATIVAS

### MODELO 1: LA MÁS RÁPIDA Y BARATA (Para familias sin ahorros)

Cooperativa en Cesión de Uso SIN Adjudicación Inicial

(Modelo más rápido y económico - **MODELO ESTRELLA**)

¿Cómo funciona?

El Ayuntamiento cede un terreno GRATIS a una cooperativa (grupo de familias). Construyen viviendas. Cada familia paga una cuota mensual.

#### DEFINICIÓN:

Modelo prioritario, activable de forma inmediata con menor impacto financiero para socios cooperativistas.

#### MECÁNICA OPERATIVA (Co-desarrollada):

La cooperativa recibe suelo público en cesión gratuita mediante derecho de superficie (igual que a fondos privados), sin adquisición inicial del terreno.

Actores en este proceso:

- Ayuntamiento: Decide cesión suelo
- Instituto Municipal Vivienda: Identifica terrenos y tramita
- AGEVIAND: Asesoría técnica cooperativas
- Cooperativa: Gestión diaria proyecto
- Sindicatos: Vigilancia condiciones
- Universidad: Validación técnica

Los socios aportan coste construcción no subvencionada. Hasta 50% cubierto con ayudas europeas (igual que a capital privado).

#### ESTRUCTURA FINANCIERA:

##### COSTE TOTAL VIVIENDA (80m<sup>2</sup>):

- Construcción: €100.000
- Ayudas europeas (50%): -€50.000
- FINANCIACIÓN COOPERATIVA: €50.000

##### CUOTA MENSUAL:

- Préstamo €50.000 a 20-25 años
- Cuota: €200-250/mes (SÓLO amortización, SIN lucro)
- % ingresos (€1.200/mes): 17-21% → ASEQUIBLE

##### DESPUÉS AMORTIZACIÓN (20-25 años):

- Cuota mensual: €0 o mínima (mantenimiento)
- Derecho de uso: 75+ años indefinido
- Transmisión: Hereditaria a familiares

## VENTAJAS:

- Rapidez máxima (inicio inmediato)
- Coste mínimo (50% ayudas + cesión gratuita)
- Cuota €200-250/mes vs. €900-1.200 mercado
- Estabilidad perpetua (75+ años)
- Parque social permanente a precio coste
- Elimina especulación (no hay transmisión mercantil)

## PERFIL BENEFICIARIO:

- Familias rentas bajas-medias (900-1.500 €/mes)
- Jóvenes sin ahorros
- Trabajadores precarios
- Migrantes
- Prioridad estabilidad sobre propiedad

## GESTIÓN COMPARTIDA:

- AGEVIAND: Asesoría constitución
- Cooperativa: Operativa diaria
- Sindicatos: Vigilancia
- Universidad: Control técnico

Concepto	Cooperativa	Mercado
Cuota vivienda	230 €/mes	900 €/mes
% de ingresos	19% (viable)	75% (imposible)
Ahorro mensual	670 €	-
Ahorro 10 años	80.400 €	-

¿Cuándo acaba de pagar?

En 20-25 años amortizas el préstamo. Después la cuota baja casi a cero (solo mantenimiento del edificio).

¿Quién puede acceder?

- Familias con rentas bajas-medias
- Jóvenes sin ahorros
- Trabajadores precarios
- Migrantes
- Personas prioritarias: embarazadas, con hijos, mayores

## **MODELO 2: LA MÁS FLEXIBLE (Para familias que quieren opción compra)**

### **Cooperativa en Cesión de Uso CON Adjudicación Opcional Futura**

#### **DEFINICIÓN:**

Ideal para quienes desean inicio con bajo coste, pero contemplan posibilidad de comprar suelo más adelante.

#### **¿Cómo funciona?**

Como Modelo 1, pero después de 20 años, si quieras y puedes, tienes la opción de comprar el terreno.

#### **¿Cuánto me cuesta?**

- Fase 1 (20 años): 230 €/mes (como Modelo 1)
- Fase 2 (opción compra): +€300/mes durante 10 años
- Total si compras: 530 €/mes (20 años) + 530 €/mes (10 años)
- Total después: €0 (propiedad completa)

#### **¿Por qué es diferente del alquiler privado?**

En alquiler privado: Pagas €900/mes de por vida, NUNCA es tuyo.

En Modelo 2: Empiezas barato, luego puedes ser propietario.

#### **¿Quién puede acceder?**

- Familias que mejoran economía con los años
- Jóvenes profesionales
- Personas que valoran flexibilidad

#### **MECÁNICA OPERATIVA (Co-desarrollada):**

Funcionamiento idéntico a Modelo 1 durante cesión, pero se reserva opción de compra futura del suelo a valor actualizado.

#### **Actores clave:**

- Ayuntamiento: Decide reserva opción compra

- Instituto Municipal Vivienda: Monitoreo valoración
- AGEVIAND: Asesoría jurídica
- Universidad: Validación modelos financieros
- Sindicatos: Vigilancia transparencia precios

#### ESTRUCTURA FINANCIERA:

##### FASE 1: CESIÓN DE USO (años 1-20):

- Igual que Modelo 1
- Cuota mensual: €200-250/mes
- Sin adquisición suelo

##### FASE 2 (OPCIONAL): ADQUISICIÓN SUELO

- Año 20+: Opción compra suelo
- Valor actualizado: €30.000-40.000
- Financiación adicional: 20 años
- Cuota adicional: €250-350/mes
- TOTAL: €450-600/mes (sigue asequible)

##### ALTERNATIVA: Permuta + financiación integrada

- Coste suelo en financiación inicial
- Cuota única: €350-400/mes
- A 30 años
- Propiedad desde inicio tras compra

#### COMPATIBILIDAD AYUDAS EUROPEAS:

IMPORTANTE: Este modelo deja abierta puerta compra, cosa NO ocurre con Built to Rent privado.

AGEVIAND + Ayuntamiento solicitan apoyo administraciones para compatibilidad fondos europeos con este formato.

#### DIFERENCIA vs. Construido para Alquilar:

- Built to Rent privado: Propiedad perpetua fondo, inquilino NUNCA propietario
- Modelo AGEVIAND: Opción compra SIEMPRE preservada, decisión socio

## VENTAJAS:

- Flexibilidad (inicio asequible + opción propiedad)
- Aspiración legítima (bajo coste + propiedad gradual)
- Transiciones ordenadas (según capacidad futura)
- Evita exclusión (no cierra puertas como Built to Rent)

## PERFIL BENEFICIARIO:

- Familias proyección mejora salarial
- Jóvenes profesionales consolidación
- Personas que valoran flexibilidad

## GESTIÓN COMPARTIDA:

- AGEVIAND: Asesoría jurídica
- Universidad: Validación financiera
- Sindicatos: Vigilancia
- Instituto Municipal: Control valoración

## MODELO 3: LA CLÁSICA (Para familias con ahorros)

### Cooperativa de Vivienda Protegida en Adjudicación (Propiedad)

#### DEFINICIÓN:

Modelo tradicional, donde socios adquieren vivienda en propiedad desde inicio.

#### ¿Cómo funciona?

Compras la vivienda desde el inicio. Es como una hipoteca tradicional, pero más barata.

#### ¿Cuánto me cuesta?

- Entrada: €18.000 (20% ahorros necesarios)
- Hipoteca: 72.000 € a 30 años = 300 €/mes
- Mantenimiento: 50 €/mes
- Total: 350-400 €/mes
- Frente al mercado: 1.400-1.800 €/mes

#### Ventajas:

- Propiedad desde el inicio
- Puedes pedir crédito usando vivienda como garantía
- Dejas herencia a hijos

#### Desventajas:

- Necesitas €18k ahorrados

- Cuota más alta
- Más trámites

¿Quién puede acceder?

- Familias con ahorros consolidados
- Rentas medias-altas (€1.500+)
- Personas que priorizan propiedad

MECÁNICA OPERATIVA (Co-desarrollada):

Debe beneficiarse de mismo ecosistema apoyos públicos:

1. Cesión gratuita suelo (o precio reducido)
2. Pacto compra obligatoria suelo (tras aprobación préstamo promotor)
3. Coste suelo en hipoteca cooperativa (subrogación socio)
4. Acceso ayudas construcción 50%

Actores en modelo:

- Ayuntamiento: Cede suelo, decide compra obligatoria
- Instituto Municipal: Tramitación compra suelo
- AGEVIAND: Asesoría financiación hipotecaria
- Cooperativa: Gestión operativa
- Sindicatos: Vigilancia términos financiación
- Universidad: Validación viabilidad económica

ESTRUCTURA FINANCIERA:

COSTE TOTAL VIVIENDA (80m<sup>2</sup>):

- Construcción: €100.000
- Suelo (compra tras cesión): €40.000
- TOTAL: €140.000

AYUDAS EUROPEAS:

- 50% construcción: -€50.000
- COSTE NETO: €90.000

FINANCIACIÓN:

- Entrada socio (20%): €18.000
- Hipoteca (80%): €72.000 a 30 años
- Cuota mensual: €350-400/mes

#### COMPARATIVA:

- Cooperativa protegida: €140.000 (€350/mes)
- Mercado libre: €350.000 (€1.400/mes)
- AHORRO: €210.000 + €1.050/mes

#### APOYO PÚBLICO REQUERIDO:

Ayudas públicas deben hacer esfuerzo aún mayor para garantizar asequibilidad, permitiendo rentas medias acceso propiedad protegida sin endeudamiento abusivo.

#### VENTAJAS:

- |                                     |  |             |           |               |
|-------------------------------------|--|-------------|-----------|---------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Propiedad                              | plena       | desde     | inicio        |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Transmisión                            | hereditaria | sin       | restricciones |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Acceso a                               | crédito     | (vivienda | garantía)     |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Asequibilidad: €140k vs. €350k mercado |             |           |               |

#### DESVENTAJAS:

- |  |   |       |         |                |          |
|--|---|-------|---------|----------------|----------|
|  | Mayor                                     | coste | inicial | (€18k          | entrada) |
|  | Cuota                                     | más   | alta    | (€350-400/mes) |          |
|  | Menor rapidez (compra suelo añade tiempo) |       |         |                |          |

#### PERFIL BENEFICIARIO:

- Familias ahorros consolidados
- Rentas medias estables (€1.500-2.500/mes)
- Personas que valoran propiedad como patrimonio
- Buscan seguridad jurídica plena

#### GESTIÓN COMPARTIDA:

- AGEVIAND: Asesoría financiera
- Instituto Municipal: Tramitación compra
- Sindicatos: Vigilancia
- Universidad: Validación viabilidad

#### COMPARATIVA TRES MODELOS

Aspecto	Modelo 1: Cesión	Modelo 2: Cesión+Opción	Modelo 3: Propiedad
Rapidez inicio	MÁXIMA	ALTA	MEDIO
Coste entrada	€0	€0	18.000 €
Cuota mensual	200-250 €	€200-250 inicial	350-400 €
Ayudas europeas	50% construcción	50% construcción	50% construcción
Cesión suelo	GRATUITA perpetua	GRATUITA inicial	GRATUITA inicial + compra
Propiedad suelo	NUNCA (cesión 75+)	OPCIONAL futuro	SÍ (desde inicio)
Post-amortización	€0 o mínima	€0 o mínima (si no compra)	€0
Transmisión	Hereditaria (derecho uso)	Hereditaria (derecho/propiedad)	Hereditaria (propiedad)
Perfil ideal	Rentas bajas, sin ahorros	Rentas medias, mejora futura	Rentas medias-altas
Prioridad AGEVIAND	★★★ ESTRELLA	★★ COMPLEMENTARIO	★ TRADICIONAL

## ¿CÓMO SE FINANCIAN? (El dinero viene de...)

€7.000 millones en 10 años de diferentes fuentes:

- EU Ayudas europeas: 2.500 millones de euros (50% construcción - como se da a capital privado)
-  Bonos verdes: 900 millones de euros (préstamos baratos UE)

-  Presupuesto Málaga: 1.500 millones de euros (150 millones de euros/año = 0,5% gasto)
-  Familias (cuotas cooperativas): 1.200 millones de euros
-  Banca ética: 600 millones de euros (créditos 0-1%)

Total: 7.000 millones de euros ÷ 50.000 viviendas = 140.000 € por vivienda

Vs. mercado: 1 casa €350k

AHORRO: €210k/vivienda para ciudadanía

Desde AGEVIAND hacemos un llamamiento a todos los **grupos políticos, agentes sociales, colegios profesionales, sindicatos, plataformas civiles en defensa de una vivienda digna y ciudadanía en general:**

**Es hora de un Pacto de Ciudad por la Vivienda Asequible Cooperativa.**

Un pacto que reconozca el derecho constitucional a la vivienda **no como una aspiración, sino como una realidad construida entre todos, ladrillo a ladrillo, cooperativa a cooperativa**, que será sin duda un logro de todos, **empoderando a los ciudadanos y generando la confianza que todos necesitamos** en los instrumentos y en el valor del compromiso institucional y la implicación de los servidores públicos en la búsqueda de soluciones reales para los ciudadanos que han puesto su confianza y su futuro en sus manos.

**No nos defrauden.**

**Málaga 2026: Km. 0 de la vivienda cooperativa asequible.**

**¿Nos acompañan?**

## **SOLICITUD FORMAL DE MOCIÓN**

Solicitamos formalmente la **inclusión de esta propuesta de moción** en el próximo Pleno del **29 de enero de 2026**, así como que se nos permita **tomar la palabra en el orden del día** con el fin de exponer y resolver cualquier duda sobre los contenidos que adjuntamos.

Consideramos que esta propuesta es de **interés general máximo** para Málaga y sus ciudadanos. Agradecemos anticipadamente su consideración.

## **PLAN Y AGENDA AGEVIAND DE COLABORACION PUBLICO COOPERATIVA PARA MÁLAGA, ANDALUCIA, ESPAÑA Y EUROPA.**

### **COLABORACION PUBLICO COOPERATIVA.**

“Es urgente facilitar prioritariamente a los ciudadanos organizados democráticamente, sin ánimo de lucro (en cooperativas de viviendas en cesión de uso sobre suelo público cedido) con

respecto a cualquier iniciativa público privada o exclusivamente proveniente del capital privado. Suelo público para los malagueños primero”

**Desde AGEVIAND desarrollamos un modelo cuya estructura genera un ecosistema escalable:**

Proponemos un modelo integral que sitúe a Málaga como **Kilómetro Cero de la vivienda cooperativa en España**, bajo el liderazgo de la Plataforma Global Municipal de Vivienda Cooperativa, todo ello dentro de un **ECOSISTEMA COOPERATIVO MUNICIPAL**, que estará conectado a **NIVEL AUTONOMICO, NACIONAL Y EUROPEO** con otros **ECOSISTEMAS**, cuya finalidad es el fomento, desarrollo y puesta en marcha de soluciones habitacionales, bajo el mismo modelo que se está llevando a cabo desde la colaboración público privada, dando prioridad por el contrario, tal y como establece la legislación vigente y en especial el marco jurídico y normativo, autonómico, estatal y europeo en materia de vivienda, cuyo mandato claramente exige priorizar el desarrollo de vivienda asequible, del mejor modo posible, minimizando el esfuerzo de los ciudadanos para acceder a una vivienda digna asequible, siendo este principio, el que motiva y es germe del **MÓDELO AGEVIAND DE COLABORACIÓN PÚBLICO COOPERATIVA Y LA CREACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS MUNICIPAL COOPERATIVA**, centrados en los ciudadanos y en su entorno, del que han de partir las soluciones y no de un mercado que ofrezca opciones, prácticamente inalcanzables o infinitamente mejorables, las personas primero, las soluciones adaptadas a ellas, no al revés, formado por la siguiente estructura:

### **ESTRUCTURA DEL MODELO AGEVIAND DE DESARROLLO DEL ECOSISTEMA COOPERATIVO, MUNICIPAL, INTERMUNICIPAL NACIONAL Y EUROPEO.**

**PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN INTEGRAL DE LA VIVIENDA COOPERATIVA. MÁLAGA KM. 0 DE LA VIVIENDA COOPERATIVA**

**PACTO DE CIUDAD MÁLAGA POR LA VIVIENDA COOPERATIVA, SOCIAL Y ASEQUIBLE**

**ECOSISTEMA COOPERATIVO MUNICIPAL DE VIVIENDA COOPERATIVA Y SUELO.**

**PILAR 1: LA PLATAFORMA MUNICIPAL COOPERATIVA DE VIVIENDA Y SUELO**

- FMSP (Fondo Municipal Suelo Público)
- ACVSM (Asociación Cooperativas Vivienda)

**REGISTRO MUNICIPAL DE DEMANDANTES COOPERATIVOS**

**OFICINA MUNICIPAL DE APOYO AL COOPERATIVISMO DE VIVIENDA**

- CCC-VCA (Central Compras Cooperativa)

- PCVA (Parque Empresarial Construcción)
- Plataforma Global España + Europa

**PILAR 2: LA PLATAFORMA INTERMUNICIPAL NACIONAL DE VIVIENDA COOPERATIVA Y SUELO**

**PILAR 3: PARQUE DE LA CONSTRUCCIÓN Y LA VIVIENDA DE ANDALUCÍA**

**PILAR 4: INSTITUTO EUROPEO DE INNOVACIÓN EN VIVIENDA COOPERATIVA Y SUELO**

**PILAR 5: AGENDA 2026-2036. MÁLAGA KM. 0 DE LA VIVIENDA ASEQUIBLE**

- AGENDA 2026-2036, CATÁLOGO DE MEDIDAS Y HOJA DE RUTA

**PILAR 6: ECOSISTEMA INTERMUNICIPAL NACIONAL DE VIVIENDA COOPERATIVA Y SUELO**

**Por una vivienda cooperativa, accesible y colaborativa**

**Málaga, 21 de enero de 2026**

**JOSÉ ANTONIO RIVERA PEDRAZA**

**Presidente de AGEVIAND**

 [presidente@ageviand.es](mailto:presidente@ageviand.es)

 **+34 692 888 253**

**AGEVIAND:** Asociación de Gestoras de Cooperativas y Rehabilitación de Andalucía, comprometida con el desarrollo de modelos de vivienda cooperativa asequible, accesible y colaborativa como alternativa al mercado privado y a las propuestas de colaboración público-privada con capital privado y fondos de inversión. Somos férreos defensores del fortalecimiento del Estado del Bienestar y del impulso a modelos de gestión pública y social sostenibles, que permitan también hacerle saber a la sociedad que **sin el apoyo institucional y la implicación de todos los servidores públicos esto no sería posible del mismo modo que no lo sería sin ellos.**

*"Sin vivienda no hay dignidad. Sin dignidad no hay paz social, ni arraigo, ni respeto por lo público ni por las instituciones que, junto a los ciudadanos, la hacen posible."*

